

**RÉPONSE D'HYDRO-QUÉBEC
À L'ENGAGEMENT NUMÉRO 37**

Engagement 37:

Ajouter les frais financiers aux charges totales sur la méthode de répartition des frais corporatifs

Réponse à l'engagement 37:

Le tableau suivant présente les résultats obtenus en appliquant le critère de répartition des charges totales excluant les achats d'énergie, de combustible et de transport auxquelles nous rajoutons les frais financiers pour répartir les frais corporatifs.

| Critère de répartition | Transporteur | Distributeur | Autres | Total |
|--|---------------------|---------------------|-----------------|------------------|
| 100% charges totales excluant les achats d'énergie, de combustible et de transport plus frais financiers | 32,8 M\$ | 30,9 M\$ | 39,3 M\$ | 103,0 M\$ |

Hydro-Québec croit cependant que cette méthode de répartition ne permet pas de répartir équitablement les frais corporatifs entre les activités réglementées et les activités non réglementées puisque les frais financiers ne représentent pas un inducteur de coûts significatif des frais corporatifs.

Rappelons que les unités corporatives, dont la Vice-présidence Finances, facturent la majeure partie de leurs frais de fonctionnement (charges de services partagés)¹: les frais corporatifs à répartir (total 103 M\$ dans le cadre de cette simulation) ne représentant que ces frais de fonctionnement qui n'ont pas pu être facturés. Or, de ces frais corporatifs, seuls 7 M\$ (soit 6,7% des frais corporatifs) pourraient être répartis en fonction des frais financiers (coût de la gestion intégrée de la dette et des placements) alors que l'inclusion des frais financiers d'Hydro-Québec dans le critère de répartition compte pour 42,3% du facteur de pondération.

Rapport annuel 2001:

| HYDRO-QUÉBEC | M\$ | % |
|---|------------|----------|
| Charges totales excluant achats d'énergie, de combustible et de transport | 4 570 | 57,7% |
| Frais financiers | 3 350 | 42,3 |
| Total | 7 920 | 100,0% |

¹ La Vice-présidence Finances facture entre autres: les services comptables et les services de financement et Trésorerie